

IX Практическая конференция

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ КОМПАНИЙ

6–7 декабря 2018

Марриотт Гранд Отель, Москва

Принять участие

**Генеральный
Директор®**
персональный журнал
руководителя

**ФИНАНСОВЫЙ
ДИРЕКТОР**

**СИСТЕМА
ФИНАНСОВЫЙ
ДИРЕКТОР**

Программа

Первый день. 6 декабря

09:00–10:00 ☕ Регистрация. Приветственный кофе

10:00–12:00 ● СЕССИЯ I

Изменения в работе 2019: новые вызовы и перспективы

- **НДС по-новому и еще 5 болезненных налоговых перемен**

Пошаговый план перехода на новую ставку НДС, доступные инструменты оптимизации, важные налоговые изменения, к которым надо готовиться уже сейчас
#Налог

- **Правдивый прогноз для российской валюты на 2019 год и рисков кризиса**

Что будет с рублем? Стоит ли верить предсказаниям нового кризиса?
#Экономика

- **Кого и как будут «кошмарить» проверками в будущем году**

Какие проверки ждать группе компаний? Как подстраховаться и подготовиться заранее? Сколько это будет стоить?
#Менеджмент

▼ продолжение

- **Уголовная и административная ответственность для менеджмента группы компаний**

Статистика уголовных и административных дел? Что предпринять, чтобы не стать фигурантом? Правила превентивной самозащиты, чтобы не отвечать за чужие грехи
#Право

- **Управление группой компаний на основе цифр**

Как и какие показатели измерять? Как упорядочить множество показателей в единую прозрачную систему? Что делать, если у вас не IT-компания? Ловушки показателей: как правильно трактовать цифры?
#Менеджмент

11:40–12:10 ☕ Кофе-брейк

12:10–14:10 🟡 СЕССИЯ II

Инновации для роста: диджитал и управление

- **Управление группой компаний на основе цифр**

Как и какие показатели измерять? Как упорядочить множество показателей в единую прозрачную систему? Что делать, если у вас не IT-компания? Ловушки показателей: как правильно трактовать цифры?
#IT-Решения

- **Тенденции структурирования бизнеса, личных активов. Способы защиты корпоративных и личных активов**

Основные риски, угрожающие бизнесу (налоговые доначисления, проверки МВД, банкротство, рейдерство), и способы их минимизации
#IT-Решения

- **Готовая система развития талантов и компетенций сотрудников**

Почему так сложно найти нужных специалистов на рынке труда? Как решать проблему дефицита кадров? KPI больше не работают, необходим переход к развитию компетенций. Кадровый резерв и внутренняя система карьерного роста, которая поможет продвинуть талантливых сотрудников
#Персонал

- **IT-безопасность группы компаний: неизбежное добро**

Стресс-тест вашей системы IT безопасности. Минимально необходимые правила и ограничения. Что надо для серьезной защиты данных и коммерческих тайн. Минимально необходимый бюджет.
#IT-Решения

- **Роботы и искусственный интеллект в системе управления группой**

Инструменты автоматизации процессов принятия решений. Успешный опыт компаний. Затраты на внедрение и оценка эффективности.
#IT-Решения

- **Менеджмент в стиле Agile: успешный опыт и противопоказания**

Бизнес-кейсы внедрения технологии Agile в систему управления холдингом. Каким компаниям противопоказано использование технологии. Как реализовать технологию Agile без дополнительных бюджетов.
#Менеджмент

14:10–15:10 ☕ Обед

15:10–17:10 🟡 СЕССИЯ III

Деньги бизнеса: экономия и дополнительные доходы

- **Где взять деньги для роста, если не в банке**

Обзор доступных источников финансирования. Сравнение ставок и условий получения средств. Государственные программы и частные инвестиции
#Финансирование

- **Программа оптимизации затрат на каждый день**

Почему невозможно раз и на всегда сократить лишние расходы? Как организовать ежедневную работу по оптимизации издержек в группе компаний, чтобы каждый сотрудник прилагал для этого усилия постоянно

#Затраты

- **Прозрачный бюджет и новые правила работы для группы компаний на 2019 год**

Как организовать работу с бюджетами, чтобы исключить расходы, заложенные на всякий выдуманный случай? Как увидеть завышенные затраты и заниженные доходы? Что изменить в бюджетном процессе, чтобы подразделения не осваивали средства только ради 100% исполнения плана?

#Бюджеты

- **Тотальный контроль над деньгами холдинга**

Как организовать тотальный контроль над платежами и поступлениями группы компаний не в ущерб бизнесу? Готовые инструкции для работы сотрудников на местах. Недостатки централизации и варианты решения

#Управление деньгами

- **Покупка бизнеса по правилам и без: руководство к действию**

Проверенный алгоритм покупки нового бизнеса. Самые спорные вопросы и варианты решения. Налоговая составляющая и интересы акционеров. План действий на первый год «совместной жизни», который поможет не потерять контроль

#Слияния и поглощения

17:10–17:40



Кофе-брейк

17:40–19:20



СЕССИЯ IV

Управление рисками: инструменты защиты

- **Система сквозной отчетности по ключевым процессам, которая предупредит о проблемах**

Как превратить десятки разрозненных отчетов в единую систему. Инструменты автоматизации. Применение систем бизнес-аналитики для работы с данными и их наглядного представления.

Панели мониторинга для финансового и генерального директора

#Мониторинг

- **Правила тотального контроля над активами и процессами холдинга**

Как разработать систему внутреннего контроля. Почему недостаточно нанять аудиторов и ревизоров. Что изменить в процессах и как, на примере процесса управления платежами. План работ для собственной контрольно-ревизионной службы

#Внутренний контроль

- **Когда оправдано судиться с налоговой и можно рассчитывать на победу**

Последние тенденции арбитражной практики, заведомо выигрышные и проигрышные суды с налоговиками. Способы досудебного урегулирования споров

#Налоговые риски

- **Что исправить в коммерческой политике группы компаний, чтобы избежать претензий налоговиков и победить дебиторов**

Что должно быть в коммерческой политике, чтобы она помогла отбиваться от претензий налоговиков в части необоснованных цен? Как переписать и переосмыслить работу по предоставлению отсрочки платежа?

#Риски продаж

Второй день. 7 декабря

09:00–10:00



Регистрация. Приветственный кофе

10:00–11:00



Круглый стол «Налоговая оптимизация вне закона»

Какие методы оптимизации налогообложения незаконны. Всесторонняя оценка от финансовых директоров, налоговых консультантов, представителей ФНС

11:00–12:00



Стресс-тест «Сколько потеряет группа компаний, если все пойдет не так»

Объективная оценка вероятных потерь: эксперты представят калькуляцию потерь группы, в зависимости от конкретных рисков (налоговые, трудовые, экономические и т.д.) и дадут рекомендации по нивелированию наиболее значимых рисков и реализации их в компании

▼ продолжение

12:00–12:30 ☕ Кофе-брейк

12:30–13:30 ● Мастерская «Разработка стратегии компании»
Пошаговая разработка стратегии компании: от изучения компании до определения конкретных стратегических целей. Работа в группах

13:30–14:30 ● Мастер-класс «Как работает Ваш мозг»
Мастер-класс от профессионального психолога, который расскажет:

- Как правильно организовывать совещания с учетом возможностей по восприятию информации у ваших подчиненных
- Как правильно ставить задачи и распределять ответственность
- Как использовать в переговорах и рабочем общении знания о специфике восприятия мозгом человека полученной информации

14:30–15:30 ☕ Обед

15:30–17:00 ● Прямая речь «Как мы управляем группой компаний»
О своих системах управления рассказывают финансовые и генеральные директора: узнайте об опыте коллег и реализуйте у себя в компании заинтересовавшие методы и решения

Количество и состав спикером могут быть изменены по независящим от организаторов причинам

ВЫСТУПИТЬ ПРИГЛАШЕНЫ:

- Владимир Седов, основатель ГК «АСКОНА»
- Мария Голяндина, вице-президент по управлению персоналом, МТС
- Pierre Sanseau, генеральный директор «Континентал Аутомотив Системс Рус»
- Юлия Соловьева, Глава российского Google, член совета директоров «Лента»
- Давид Ян, Основатель АВВУ
- Борис Ким, Председатель совета директоров группы QIWI
- Владимир Чирахов, Генеральный директор ГК «Детский мир»
- Михаил Гончаров, основатель и генеральный директор сети «Теремок»
- Екатерина Соколова, финансовый директор «М. Видео»
- Анна Гарманова, финансовый директор ГК «Детский мир»
- Марина Данилушкина, финансовый директор холдинга «Объединенные кондитеры»
- Екатерина Пластинина, руководитель корпоративной отчетности и планирования Castorama Russia
- Павел Мезенов, финансовый директор ГК «Эфко»
- Руслан Шведков, финансовый директор BNS Group
- Федор Рубцов, финансовый директор Mail.Ru Group
- Сергей Онуфриюк, финансовый директор ГК «Русское море»
- Глеб Шурпик, заместитель финансового директора STONE HEDGE
- Александр Огнев, финансовый директор АО «ТК «МЕГАПОЛИС»

Условия участия:

ОДИН ДЕНЬ

ДО 1 НОЯБРЯ

32 000 ₹

ФИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ

38 000 ₹

ДВА ДНЯ

ДО 1 НОЯБРЯ

53 000 ₹

ФИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ

62 000 ₹

По вопросам регистрации просьба обращаться к Марине Иванчиковой

По тел.: 8 (495) 660-17-40
или e-mail: ivanchikova@gd.ru

Онлайн регистрация: ef.gd.ru