

ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

# ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ КОМПАНИЙ










**17–18 АПРЕЛЯ 2025**

МОСКВА / RADISSON BLU OLYMPIYSKIY HOTEL














**ФИНАНСОВЫЙ  
ДИРЕКТОР**
**Генеральный  
Директор®**  
 персональный журнал  
 руководителя

## Программа















### Первый день / 17 АПРЕЛЯ

- |  |   |   |
|--|---|---|
|  | Регистрация. Приветственный кофе  |  09:00–10:00 |
|  | <b>Сессия 1. Глобальные экономические тренды 2025</b>   |   |
| ✓  | <b>Макроэкономическая среда'2025: инфляция, курсы валют, санкции, торговые барьеры</b><br>Какие макроэкономические метрики и события будут оказывать влияние на бизнес в 2025 году  |  10:00–10:50 |
|  | <b>Сессия 2. Налоги</b>   |   |
| ✓  | <b>Дорожная карта перехода на налоговый мониторинг</b><br>Настройка СВК. Технические требования и автоматизация   |  10:50–11:30 |
|  | Кофе-брейк  |  11:30–11:50 |
| ✓  | <b>Налоговое планирование в холдинге в 2025 году. Риски и возможности</b><br>Безопасные методы налоговой экономии и рискованные приемы, от которых лучше отказаться   |  11:50–12:30 |
| ✓  | <b>Энтузиазм HR vs налоговые риски. Какие мотивационные инициативы грозят претензиями налоговой</b>   |  12:30–13:10 |
|  | <b>Сессия 3. Казначейство</b>   |   |
| ✓  | <b>Круглый стол. Управление ликвидностью в холдинге</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Централизованное управление платежами и денежным потоком группы</li> <li>• Организация и контроль внутригрупповых операций</li> <li>• Выбор компании-резидента для привлечения финансирования</li> </ul> |  13:10–14:10 |



	Обед		14:10—15:10
	<b>Сессия 4. Digital CFO</b>		
	<b>Интеграция AI в работу финансовой службы</b>		15:10—16:10
	Как искусственный интеллект избавляет CFO от 60% рутины, помогает повысить производительность и сохранить ментальное здоровье		
	<b>Роботизация ≠ Автоматизация. Закрываем отчетный период в группе компаний в 3-5 раз быстрее с помощью технологии RPA</b>		16:10—16:50
	Кофе-брейк		16:50—17:20
	<b>Сессия 5. Автоматизация</b>		
	<b>Централизованный учет, отчетность и бюджетирование в группе компаний: как объединить «зоопарк» ПО в едином цифровом пространстве холдинга</b>		17:20—18:00
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• как реализовать гибкую систему аналитики и планирования с помощью отечественного ПО Optimacros</li> <li>• особенности систем планирования в холдинге на основе Self-Service подхода</li> <li>• настройка бизнес-логики моделей под специфику холдинговых структур</li> <li>• интеграция централизованной системы учета и бюджетирования с «зоопарком» баз данных и программных решений компаний группы</li> </ul>		
	<b>От бухгалтерии до ERP: как подобрать ПО для управленческого учета в группе компаний</b>		18:00—19:00
	Отличия и преимущества программных решений для автоматизации управленческого учета		
	● ОКОНЧАНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ		19:00

## Второй день / 18 АПРЕЛЯ

	Регистрация. Приветственный кофе		09:00—10:00
	<b>Сессия 1. Централизация финансовых функций холдинга</b>		
	<b>Мануал по формированию финансового блока ОЦО</b>		10:00—10:40
	<b>Как создать единое окно мониторинга ключевых показателей группы</b>		10:40—11:20
	Кофе-брейк		11:20—11:40
	<b>Сессия 2. Контроль</b>		
	<b>Пленарная сессия. Настройка финансового контроля «дочек»</b>		11:40—12:40
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Финансовый контроль в холдингах: стандартизация VS гибкость</li> <li>• Разделение функционала: стратегическая и операционная роль дочерних структур</li> <li>• Определение степени автономии: централизация vs. децентрализация</li> <li>• Сквозное согласование целей и KPI</li> </ul>		
	<b>Сессия 3. Инвестиции</b>		
	<b>Управление инвестициями в многопрофильных структурах</b>		12:40—13:20
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение приоритетов для инвестиций внутри группы</li> <li>• Финансирование новых направлений через перекрестное субсидирование</li> <li>• Контроль возвратности и рентабельности вложений</li> </ul>		
	Обед		13:20—14:20



#### Сессия 4. Лидерство и карьера

- ✓ **Управление талантами в финансовой службе: новая стратегическая функция CFO** ⌚ 14:20–15:00
- Балансировка команды с помощью типирования
  - Особенности формирования команды для централизованных и децентрализованных структур

- ✓ **Актуальные запросы рынка к финансовым директорам. Карьерный трек успешного CFO** ⌚ 15:00–15:40
- Ключевые вызовы для CFO в 2025 году и как к ним подготовиться
  - Финансовый директор будущего: портрет и ожидания
  - Карьерный трек CFO: от финансиста к лидеру компании
  - Запросы рынка на hard&soft skills CFO

- ☕ Кофе-брейк ⌚ 15:40–16:00

#### Сессия 5. Soft skills

- ✓ **Мастер-класс. Корпоративные голодные игры. Как найти баланс между этикой, личным кодексом и амбициями** ⌚ 16:00–18:00
- ОКОНЧАНИЕ ВТОРОГО ДНЯ ⌚ 18:00