ОРГАНИЗАТОР

Генеральный Директор® Конференции
Практические конференции для руководителей

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

OptiTeam

ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГРУППОЙ КОМПАНИЙ

17–18 АПРЕЛЯ 2025

МОСКВА / RADISSON BLU OLYMPIYSKIY HOTEL

ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный Директор® персональный журнал руководителя

Программа

Первый день / 17 АПРЕЛЯ

Регистрация. Приветственный кофе — 09:00—10:00

Сессия 1. Глобальные экономические тренды 2025

Макроэкономическая среда'2025: инфляция, курсы валют, санкции, торговые барьеры — 10:00—10:50
Какие макроэкономические метрики и события будут оказывать влияние на бизнес в 2025 году
Антон Табах | управляющий директор по макроэкономическому анализу и прогнозированию «Эксперт РА»

Сессия 2. Налоги

Дорожная карта перехода на налоговый мониторинг — 10:50—11:30
Настройка СВК. Технические требования и автоматизация
Иларион Леметюйнен | партнер Kept

Кофе-брейк — 11:30—11:50

Налоговое планирование в холдинге в 2025 году. Риски и возможности — 11:50—12:30
Безопасные методы налоговой экономии и рискованные приемы, от которых лучше отказаться
Марина Голубенцева | партнёр, Bellerage

Энтузиазм HR vs налоговые риски. Какие мотивационные инициативы грозят претензиями налоговой — 12:30—13:10
Дмитрий Кириллов | партнер, руководитель практики налогового и таможенного права Lidings

Сессия 3. Казначейство

Круглый стол. Управление ликвидностью в холдинге 13:10—14:00

- Централизованное управление платежами и денежным потоком группы
- Организация и контроль внутригрупповых операций
- Выбор компании-резидента для привлечения финансирования

Владимир Козинец | президент Ассоциации корпоративных казначеев, финансовый консультант, экс-директор департамента казначейства и управления рисками компании Rolf

Юрий Гершов | заместитель начальника департамента финансов ПАО «Россети»

Обед 14:00—15:00

Сессия 4. Digital CFO

Цифровой дирижер: как ИИ- модели решают проблему оркестрации данных и процессов в группе компаний. Мультиагентный подход 15:00—15:40

Возможности мультиагентного подхода для создания единого информационного пространства холдинга, где руководство получает консолидированную картину через естественно-языковой интерфейс

Ольга Пугачева | Independent AI Research & Innovation Leader, эксперт по стратегической трансформации бизнеса, исследователь прикладного применения ИИ в управлении

Роботизация ≠ Автоматизация. Закрываем отчетный период в группе компаний в 3-5 раз быстрее с помощью технологии RPA 15:40—16:20

Михаил Кириленко | руководитель направления проектной деятельности Puzzle RPA

Кофе-брейк 16:20–16:50

Сессия 5. Автоматизация

Централизованный учет, отчетность и бюджетирование в группе компаний: как объединить «зоопарк» ПО в едином цифровом пространстве холдинга 16:50–17:30

- как реализовать гибкую систему аналитики и планирования с помощью отечественного ПО Optimacros
- особенности систем планирования в холдинге на основе Self-Service подхода
- настройка бизнес-логики моделей под специфику холдинговых структур
- интеграция централизованной системы учета и бюджетирования с «зоопарком» баз данных и программных решений компаний группы

Игорь Фесенко | операционный директор, партнер консалтинговой практики OptiTeam Профессиональная квалификация в области управленческого учета (CMA)

От бухгалтерии до ERP: как подобрать ПО для управленческого учета в группе компаний 17:30—18:30

Отличия и преимущества программных решений для автоматизации управленческого учета

Павел Торопов | экс финансовый директор АО «Уральский хризотил», создатель Студии финансового анализа

ОКОНЧАНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ 18:30

Второй день / 18 АПРЕЛЯ

Регистрация. Приветственный кофе 09:00—10:00

Сессия 1. Централизация финансовых функций холдинга

Мануал по формированию финансового блока ОЦО 10:00—10:40

Кира Лапина | генеральный директор «Северсталь — Центр Единого Сервиса»

Как создать единое окно мониторинга ключевых показателей группы 10:40—11:20

Жанна Александровская | старший менеджер Управления «Отчётность» «Северсталь — Центр Единого Сервиса»

Кофе-брейк 11:20–11:40

Сессия 2. Контроль

Настройка финансового контроля «дочек» 11:40—12:40

- Финансовый контроль в холдингах: стандартизация VS гибкость
- Разделение функционала: стратегическая и операционная роль дочерних структур
- Определение степени автономии: централизация vs. децентрализация
- Сквозное согласование целей и KPI

Сергей Чадин | заместитель генерального директора по экономике и финансам ГК «Русэл»

Сессия 3. Лидерство и карьера

Управление талантами в финансовой службе: новая стратегическая функция CFO 12:40–13:20

- Балансировка команды с помощью типирования
- Особенности формирования команды для централизованных и децентрализованных структур

Ирина Никитина | директор по финансовому и организационному развитию АО «АВХ»

Обед 13:20–14:20

Актуальные карьерные вызовы финансовых директоров: как меняется портрет и траектория развития 14:20–15:00

- Субъективная реальность CFO в 2025 году — как менялся портрет и ожидания от профессионалов.
- Объективные вызовы в карьерном развитии CFO 2025-2026гг. — возможности и угрозы
- Тренд на лидерство перемен. Как не остаться за бортом истории?

Ирина Обухова | карьерный советник и управленческий коуч, основатель IQ-Executive — уникальной карьерной экосистемы для топ-менеджеров

Сессия 5. Soft skills

Тренинг: «Код психологической безопасности» 15:00—16:00

Максим Коваленко | Максим Коваленко — мастер нейроскилс, психолог, эксперт по невербальному анализу и детекции лжи, навыкам психологической защиты в корпоративной среде

Кофе-брейк 16:00–16:30

Продолжение тренинга «Код психологической безопасности» 16:30–18:00

ОКОНЧАНИЕ ВТОРОГО ДНЯ 19:00