





КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ В ПРОИЗВОДСТВЕ И ПРОМЫШЛЕННОСТИ

7 НОЯБРЯ 2025

МОСКВА, RADISSON COLLECTION HOTEL

Программа

- ☕ Регистрация, welcome-coffee 🕒 09:30—10:00
- Сессия 1. Вызовы отрасли** 🕒 10:00—10:40
- ✓ Промышленность России 2025-2027: стратегия для CFO
-  **Денис Ракша**
генеральный директор компании экспертного консультирования
«Неокон», постоянный колумнист журнала «Финансовый директор»
- Кейс-сессия 2. Автоматизация** 🕒 10:40—13:00
- ✓ Автоматизация в производстве
-  **Максим Кантарович**
независимый эксперт по цифровизации, бизнес-архитектор,
методолог по IT и финансам
- ✓ Производственная себестоимость
- ✓ Как мы автоматизировали расчет нормативной и управленческой
себестоимости и остались живы
-  **Екатерина Борисова**
директор по экономике и финансам научно-производственного
предприятия «ИТЭЛМА»
- ☕ Обед 🕒 13:00—14:00
- Сессия 3. Бережливое производство** 🕒 14:00—15:30
- ✓ Финансовый директор как хедлайнер трансформации производства
и куратор проектов модернизации
-  **Сергей Чадин**
Group CFO
ГК «Русская электротехника»
- ▼

- ✓ Пленарная сессия. Лучшие lean-практики российской промышленности: в погоне за удержанием рентабельности без ущерба качеству



Виктор Коданев

директор по образованию и консалтингу ЭТП Bidzaar, профессор практики Высшей Школы Бизнеса НИУ ВШЭ, ex-International Supply Chain Manager, Dodo Brands



Кофе-брейк

🕒 15:30—16:00

Сессия 4. Финансовый анализ

🕒 16:00—16:30

- ✓ Где прячется убыточность: ABC-анализ в производстве

Сессия 5. Госзаказ

🕒 16:30—17:10

- ✓ Финансовое управление проектами ГОЗ: риски, контроль, эффективность

Сессия 6. НИОКР

🕒 17:10—17:50

- ✓ Контроль затрат на R&D: где заканчивается наука и начинается бизнес

Сессия 7. Закупки

🕒 17:50—18:30

- ✓ Параллельный импорт, дружественные юрисдикции и тройные цепочки: как компании обходят санкции в закупках

- ОКОНЧАНИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

🕒 18:30